RAPPORT D'ACTIVITÉS **2020**

www.rqis.org

RQIS LE RÉSEAU QUÉBÉCOIS EN **INNOVATION SOCIALE**

Table des **matières**

Mot du président 3

Rétrospective et perspective 4

Le RQIS 6

Rôle et contribution du Réseau 8

Survol des actions et réalisations 11

La vie associative et démocratique 14

À PROPOS DU RQIS

Le RQIS est un espace privilégié de partage et de mobilisation des savoirs et des expériences qui contribue à faire avancer l'innovation sociale.

L'équipe et la communauté d'intérêt sont animées par ce désir de faire de l'innovation sociale un incontournable dans la société québécoise et un levier permettant de changer le monde.

Mot du **président**

L'année 2020 fut une année charnière pour le RQIS. Après une période de quelques années à faible activité, le RQIS a retrouvé un financement et réembauché une équipe permanente. Ces années , on se le rappelle, avaient permis de clarifier le rôle du RQIS, de refaire sa gouvernance et de définir un plan d'action pour les 3 prochaines années. Nous y voici donc.

Cette relance du RQIS survient dans un contexte particulier : la pandémie bien sûr, avec tous ses enjeux de santé publique ; une crise climatique aussi que nous rappelle l'actualité ou tout simplement le « temps qu'il fait » ; la montée des inégalités, le vieillissement de la population et bien d'autres éléments qui bouleversent nos façons de vivre. Un contexte également - et ce n'est pas un hasard – où foisonnent les initiatives de toutes sortes visant à faire autrement et à changer la vision du développement, les façons d'apprendre ou de se soigner, de se nourrir, d'aménager le territoire, ou les politiques publiques elles-mêmes. Un contexte où l'inclusion devient un défi de plus en plus reconnu. Le monde se transforme et appelle de nouvelles innovations, surtout d'ailleurs, des innovations sociales.

> « Le monde se transforme et appelle de nouvelles innovations, surtout d'ailleurs, des innovations sociales.

Dans ce contexte, le RQIS entend pleinement jouer son rôle de carrefour. Les communications seront redéployées, des événements organisées, la vie associative stimulée. Nous participerons activement aux consultations menant à la définition d'une nouvelle stratégie québécoise de recherche et d'innovation (SQRI). L'ancrage territorial sera développé.

J'aimerais remercier chaleureusement tous les membres du Conseil d'administration qui ont donné temps, énergie, intelligence et engagement au cours de la dernière année : ce sont eux et elles, leurs réseaux et leurs expériences qui ont permis de passer à travers cette année charnière :

- Josée Beaudoin
- Guylaine Beaupré
- Hélène Brown
- Luc Dancause
- Stéphane Dubé
- Juan-Luis Klein
- Dominique Michaud
- Élise Toussignant

Un grand merci également à Denis Bussières qui a assuré la coordination du RQIS jusqu'à l'obtention du financement. Enfin, nous accueillons notre nouvelle coordonnatrice, Marie-Chantal Paquette, embauchée en octobre 2020. Camille Théron, gestionnaire de communauté, suivra au début 2021. Leur arrivée s'est tout de suite fait sentir. Bienvenue et merci !

Vincent van Schendel

Rétrospective et perspective

Né en 2005

au sein du réseau de l'Université du Québec (UQ), grâce à un financement du ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI), le RQIS obtient le statut de projet et vit pendant huit ans sous cette forme. Pendant cette période, sont notamment produits les documents *Acteurs et processus de l'innovation sociale* ainsi que *Faits saillants de la recension des pratiques de mobilisation des connaissances*. C'est également à cette période qu'est mise sur pied la Communauté d'intérêt (CoI) du RQIS.

En mai 2013,

le RQIS a obtenu son statut officiel d'organisme à but non lucratif (OBNL). Cela lui a permis d'aller chercher un financement auprès de la Fondation de la Famille J.W. McConnell pour une durée de 3 ans. Cela a permis de poursuivre les activités de la CoI et d'élargir le cadre de son action en organisant notamment le premier Rendez-vous de l'innovation sociale (2015).

En 2016,

malgré le peu de financement, le RQIS se maintient grâce à l'implication des membres fondateurs et des membres de la CoI qui lui permet de poursuivre les échanges et son implication dans l'écosystème de l'innovation sociale. Reconnu pour ses Rendez-vous d'innovation sociale, sa déclaration de la définition de l'innovation sociale utilisée à travers le monde, le RQIS cherche alors de nouveaux appuis financiers afin de répondre adéquatement aux besoins grandissants qui se font sentir dans la dernière décennie en matière d'innovation sociale. Les besoins pour la création d'espaces de partage d'expertise sur ce qui se fait dans toutes les régions du Québec croît sans cesse.

En 2019,

des rencontres de discussion avec la Fondation Lucie et André Chagnon donnent enfin espoir au RQIS de pouvoir relancer ses activités et redynamiser ses divers rôles dont ceux de carrefour et de promoteur de la voie de l'innovation sociale auprès des instances gouvernementales provinciales et fédérales.

Finalement, en 2020,

après consultation auprès de ses membres, un partenariat de trois ans est signé avec la Fondation Lucie et André Chagnon afin de réaliser la mission qu'il s'est donnée, mais aussi de mettre en action un plan triennal ambitieux et motivant pour tout le réseau.

Rétrospective et perspective

Dans ses actions, il est essentiel que le RQIS puisse avoir un plan financier au-delà des trois prochaines années. Les connaissances et l'expertise que réunit le Réseau en matière d'innovation sociale sont indéniables, mais comme pour toute organisation, le financement est le pilier des prochaines années. C'est pourquoi des efforts substantiels sont fournis pour trouver de nouvelles sources de financement.

En 2021,

sous l'impulsion de membres dont la motivation n'a pas fléchi, le RQIS vise à devenir une référence en matière de partage des connaissances en innovation sociale au Québec. Il vise à démystifier l'innovation sociale pour la démocratiser et la rendre accessible au plus grand nombre. Les axes d'actions du RQIS pour les trois prochaines années sont d'ailleurs alignés dans cette direction avec en plus cette volonté d'assurer une présence de toutes les régions du Québec au sein du réseau.

Le RQIS souhaite être présent et actif dans les chantiers liés aux politiques publiques lorsqu'il s'agit d'innovation afin que l'innovation sociale soit reconnue et valorisée dans son processus unique mais essentielle dans le développement du Québec. Le RQIS a consulté sa communauté dans le dernier appel à mémoire pour la prochaine Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation (SQRI) et désire être reconnu comme un acteur de référence en matière d'innovation sociale par son rôle de carrefour au Québec, afin de rejoindre le plus large éventail d'acteurs impliqués en innovation sociale.

Le RQIS s'est de nouveau doté d'une équipe permanente afin d'assurer l'exécution des travaux inscrits au plan d'action. Et c'est avec beaucoup d'espoir et d'énergie que nous amorçons la prochaine année dans la perspective de renforcer cette vision affirmant que l'innovation sociale est un incontournable pour l'avenir du Québec.

Au coeur de nos préoccupations, quelques enjeux de l'innovation sociale :

- La reconnaissance des phases de déploiement des innovations sociales : de l'expérimentation à la mise à l'échelle et à l'institutionnalisation ;
- Le rôle de la recherche dans le développement et le déploiement des innovations sociales ;
- Le renforcement des écosystèmes d'innovation et des collaborations ;
- Le soutien à l'innovation sociale, y compris financièrement.

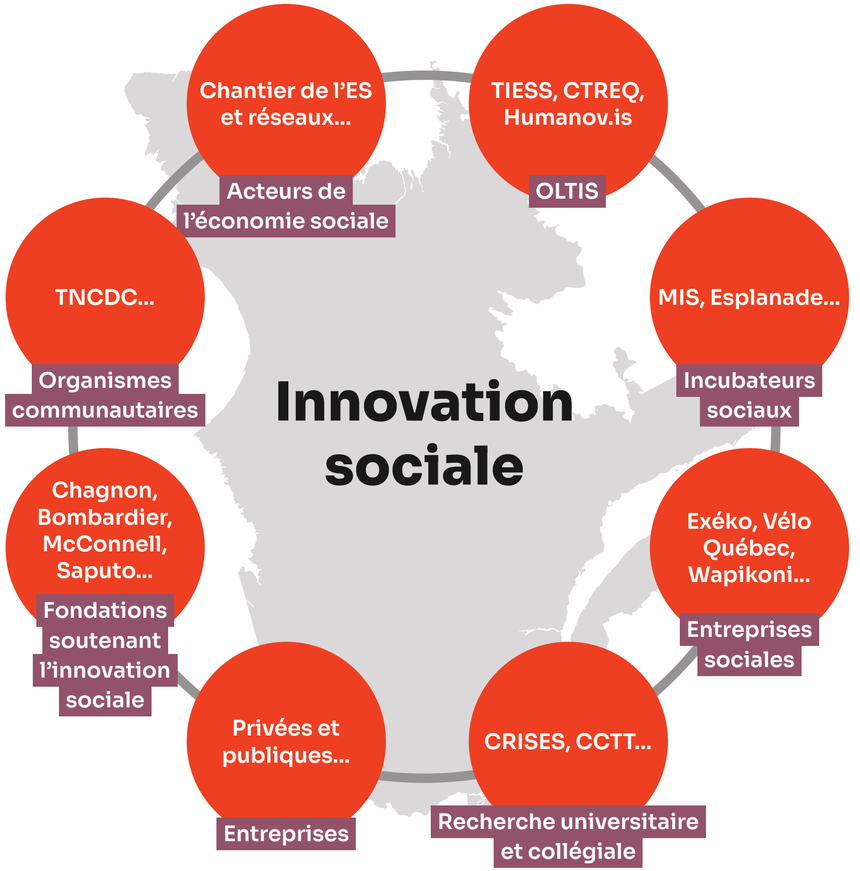
Le RQIS

Le RQIS, animé par le développement durable du Québec, se dote d'une mission afin de répondre à l'écosystème grandissant de l'innovation sociale, en offrant un espace unique au Québec pour tous les acteurs de l'innovation sociale.

Mission

Le Réseau québécois en innovation sociale (RQIS) est un espace de partage et de mobilisation des savoirs et des expériences qui contribue à faire de l'innovation sociale un levier indispensable au développement durable du Québec.

Écosystème de l'innovation sociale



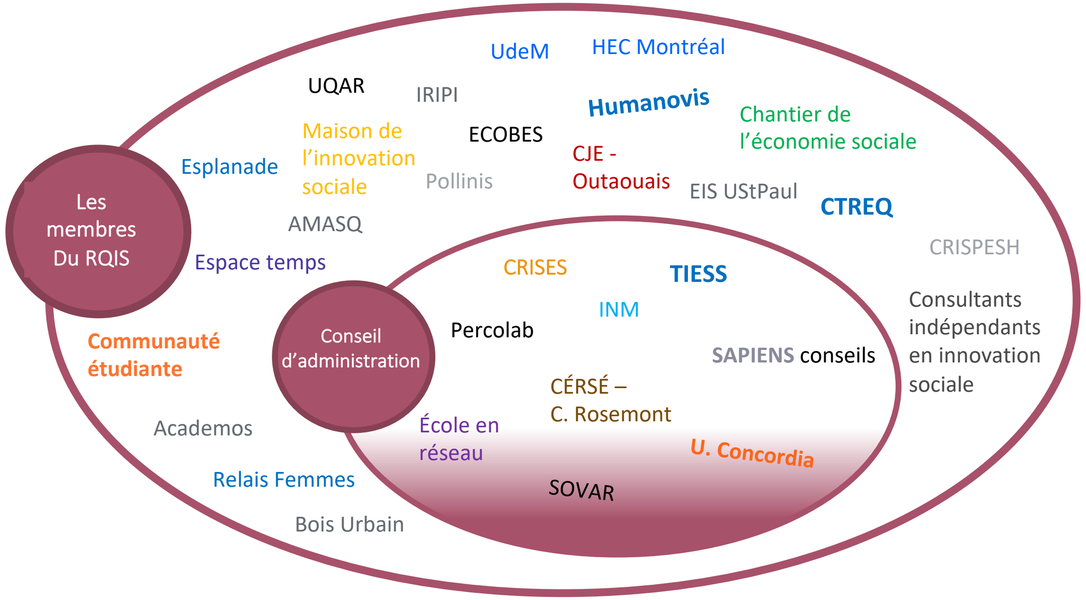
Le RQIS

Les membres

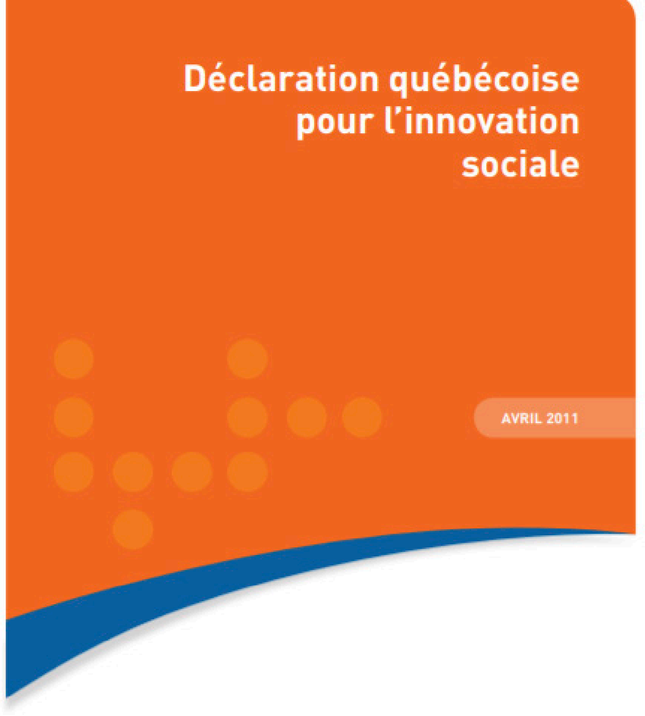
Les membres du RQIS font partie de cet écosystème, ils proviennent de milieux institutionnels ou de la société civile et œuvrent dans les secteurs économique, social, éducatif ou culturel. Ils sont praticiens, chercheurs et agents de liaison en innovation sociale. La diversité du réseau fait sa force!

Être membre au RQIS, c'est :

- Collaborer avec des experts et des leaders de l'innovation sociale au Québec
- Participer à la réflexion et au partage des connaissances sur l'innovation sociale
- Contribuer à des chantiers de travail sur l'innovation sociale
- Construire et diffuser des outils de transfert en innovation sociale
- S'inspirer d'initiatives en innovation sociale
- Participer au développement de l'innovation sociale au Québec



Rôle et **contribution** du Réseau



L'une des principales contributions du Réseau fut de rassembler les acteurs de l'écosystème et de définir ensemble les assises de l'innovation sociale. Ainsi, en 2011, la communauté d'intérêt du RQIS publia la Déclaration pour l'innovation sociale, lors du 3e Colloque international du CRISES.

Faisant la promotion d'un système d'innovation sociale au Québec, cette Déclaration met de l'avant une définition de l'innovation sociale qui permet désormais aux acteurs de l'écosystème de bâtir leurs actions sur des bases communes.

Définition

Une innovation sociale est une nouvelle idée, approche ou intervention, un nouveau service, un nouveau produit ou une nouvelle loi, un nouveau type d'organisation qui répond plus adéquatement et plus durablement que les solutions existantes à un besoin social bien défini, une solution qui a trouvé preneur au sein d'une institution, d'une organisation ou d'une communauté et qui produit un bénéfice mesurable pour la collectivité et non seulement pour certains individus. La portée d'une innovation sociale est transformatrice et systémique. Elle constitue, dans sa créativité inhérente, une rupture avec l'existant.

Rôle et **contribution** du Réseau

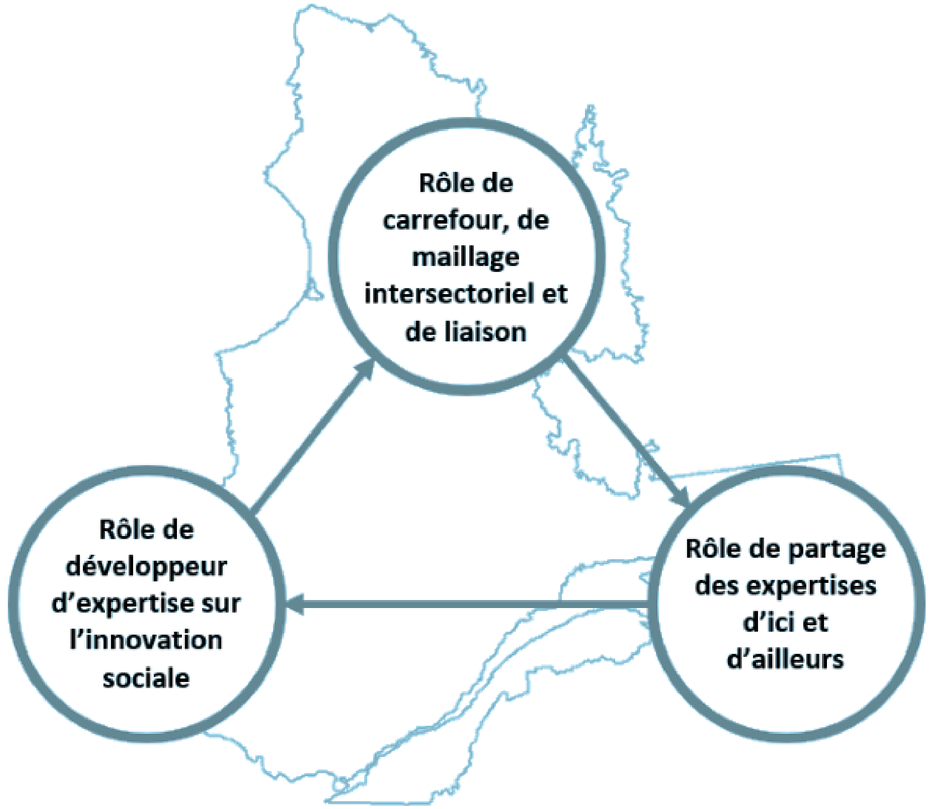
[...] ce plan d'action permet au RQIS d'élargir ses activités afin de renforcer sa mission de partage de savoirs et d'expertises en innovation sociale.

Nos rôles

Principalement, le RQIS existe pour créer un lien social entre les acteurs de l'écosystème d'innovation sociale québécois, faciliter les rencontres, les échanges et les réflexions autour de thématiques porteuses, et permettre l'émergence de certains consensus et revendications politiques en lien avec le développement de l'innovation sociale au Québec.

Ces actions s'inscrivent à l'intérieur des trois rôles suivants : un rôle de carrefour et de liaison, un rôle de partage des connaissances en innovation sociale, un rôle de développeur d'expertise en innovation sociale.

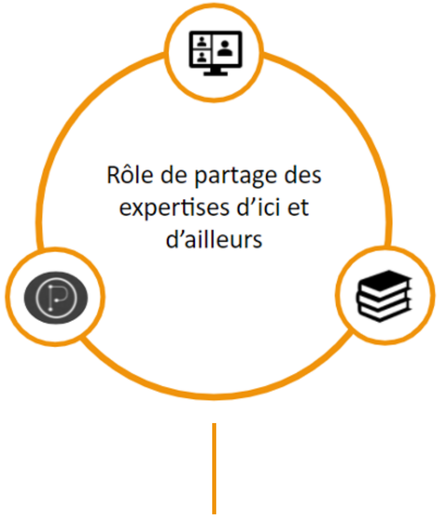
En 2020, le Réseau s'inspire de ses 3 rôles pour élaborer son plan d'action. Financé par la Fondation Lucie et André Chagnon, ce plan d'action permet au RQIS d'élargir ses activités afin de renforcer sa mission de partage de savoirs et d'expertises en innovation sociale.



Rôle et **contribution** du Réseau

Le RQIS compte remplir son rôle de carrefour et de **maillage intersectoriel** à travers les actions suivantes : l'animation du réseau et l'organisation de divers événements, la refonte du site web, la représentation des divers membres dans les régions du Québec.

En 2021, le RQIS présentera son nouveau site web, dont un espace privilégié pour ces membres afin de faciliter les connexions et les échanges entre membres. Aussi, davantage d' actions et d' efforts seront mis de l'avant afin d' assurer la représentativité de toutes les régions du Québec.



Dans son rôle de **partage d'expertises** en innovation sociale, le RQIS cherche à documenter et diffuser un maximum d'expériences et de projets en innovation sociale, qu'il s'agisse d'initiatives venant de ses membres ou d'autres acteurs de l'écosystème d'innovation sociale québécois.

Une série de webinaires adressée au grand public a débuté en 2020, afin de sensibiliser et informer sur des thématiques liées à l'innovation sociale.

En 2021, le RQIS entend animer une communauté de pratiques sur Passerelles, une plateforme collaborative qui rassemble des acteurs œuvrant pour la transformation sociale.

C'est à travers le développement d'outils d'évaluation en innovation sociale, en partenariat avec d'autres acteurs de l'écosystème québécois en innovation sociale, que le RQIS joue son rôle de **développeur d'expertise** en innovation sociale. Le réseau a également pour ambition d'analyser des projets de financement et des programmes publics visant le développement de l'innovation sociale au Québec.

En 2021, le RQIS poursuit son travail de collaborateur dans le projet 'La grille d'indicateurs de l'innovation' avec les OLTIS, dont Humanov-is agit comme administrateur et porteur du projet.

Survol des **actions** et **réalisations**

Janvier à février 2020

Démarche de partenariat avec la Fondation Lucie et André Chagnon.

14 février 2020

Consultation de la communauté d'intérêt du RQIS sur les objectifs des prochaines années.

Mars à juin 2020

Entente avec la Fondation / Élaboration d'un plan triennal.

18 juin 2020

AGA / Dépôt du plan triennal et officialisation de l'entente avec la Fondation / Rencontre de la communauté d'intérêt 'Imaginons Ensemble'.

Juillet à septembre 2020

Démarches d'embauche d'une coordination générale.

Octobre 2020

Arrivée d'une Coordination générale/ Début des activités et du projet 'Grille d'indicateurs de l'IS.

Novembre 2020

Lancement d'une série de webinaires adressée au grand public.

Survol des **actions** et **réalisations**

Entre janvier et février 2020,

des démarches ont été menées pour développer un partenariat avec la Fondation Lucie et André Chagnon pour la réalisation d'une entente sur les actions des prochaines années du RQIS. Plusieurs échanges et rencontres ont lieu entre le Conseil d'administration du RQIS et la Fondation et il est proposé de faire une rencontre avec les membres de la communauté d'intérêt du RQIS pour élaborer un plan d'action représentatif des besoins de l'écosystème de l'innovation sociale.

Le 14 février 2020,

a lieu cette consultation avec la communauté d'intérêt du RQIS qui permet de s'assurer de proposer une entente de partenariat avec la Fondation répondant au besoin de la communauté. Les sujets ont porté sur la mission, la vision, les rôles et les objectifs du RQIS. Cette rencontre a permis au RQIS d'entamer l'élaboration d'un plan d'action triennal.

De mars à juin 2020,

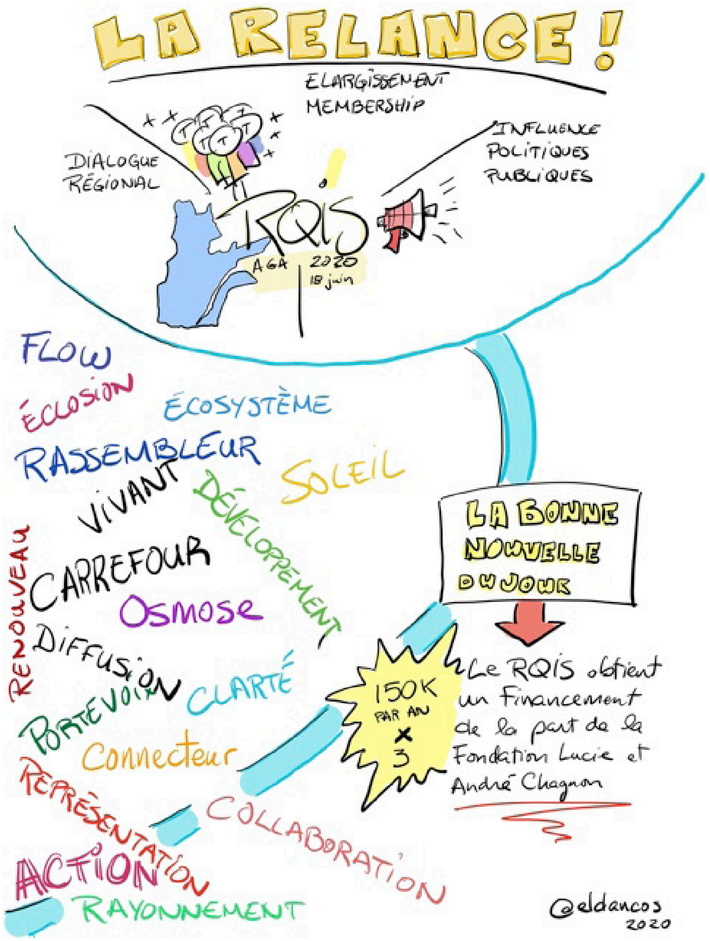
le Réseau élabore son plan d'action et formalise l'entente avec la Fondation Lucie et André Chagnon. On amorce une autre étape : la relance du RQIS !

Le 18 juin 2020,

lors de l'Assemblée générale annuelle, 27 membres étaient présents.

Le conseil d'administration officialise ce partenariat financier avec la Fondation Lucie et André Chagnon et le plan d'action est adopté.

La deuxième partie de l'assemblée 'Imaginons Ensemble' fut une discussion sur le rôle de carrefour du RQIS : Quelles initiatives le RQIS souhaite-t-il déployer rapidement, dans les six prochains mois, pour accomplir pleinement sa fonction de carrefour ? Lors de cette rencontre, on parle des trois enjeux suivants : le membership, la place des régions et le rôle d'influenceur que devrait porter le RQIS. Cette rencontre permet de prioriser et préciser les actions déjà mises en place dans le plan d'action triennal du RQIS.



Survol des **actions** et **réalisations**

De juillet à septembre 2020,

on entame les démarches d'embauche d'une coordination générale à temps-plein et l'organisation de son arrivée dans un contexte de télétravail.

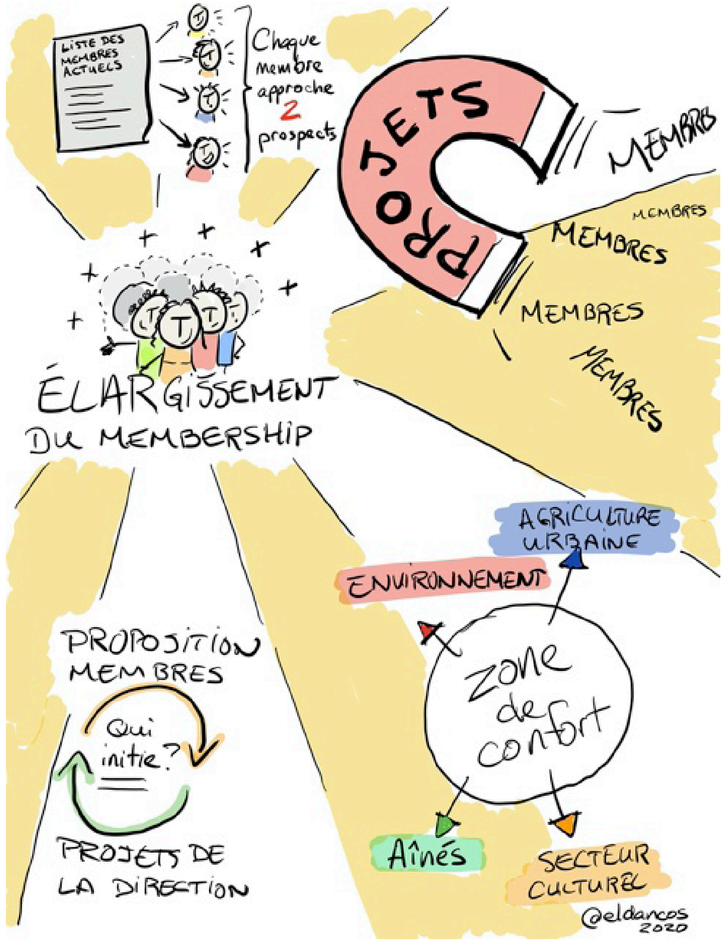
En octobre 2020,

est marqué par l'arrivée en poste d'une coordonnatrice générale issue du milieu du développement organisationnel, elle aura comme premier mandat d'activer le plan d'action. Au même moment, en octobre 2020, démarrait la collaboration entre les OLTIS et le RQIS sur le projet d'évaluation du niveau de maturité d'une innovation sociale intitulé "La grille d'indicateurs de l'innovation sociale" un projet financé par le MEI porté par Humanov-is dont plusieurs partenaires font partie de la communauté d'intérêt du RQIS.

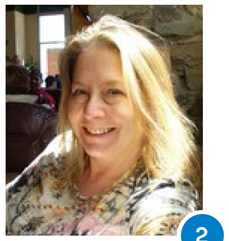
En novembre 2020,

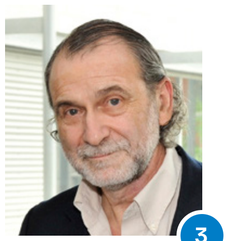
a démarré une série de webinaires adressés au grand public. Celle-ci a pour objectif de stimuler les échanges et le partage de connaissances sur des thèmes en lien avec l'innovation sociale.

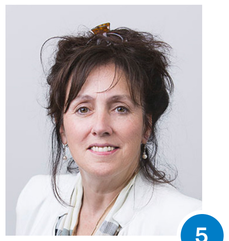
Le 30 novembre, 109 participants étaient présents au premier webinaire de la série. Luc Dancause présentait le diagnostic de la mobilisation des connaissances au Québec, ses éléments fondamentaux et les tendances et les défis de l'heure au Québec. Cette rencontre fut un succès et donna le ton pour les prochaines.

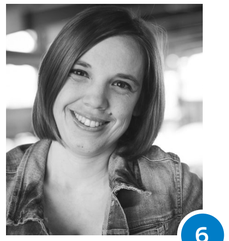


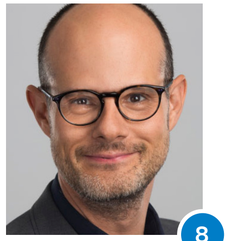
La vie associative et démocratique

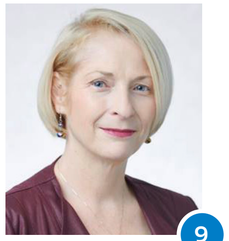












Vie associative

Équipe

Conseil d'administration

1. Vincent Van Schendel,
président / Directeur Général du TIESS

2. Dominique Michaud,
vice-présidente / Directrice du développement de la recherche au Bureau de la recherche de l'Université Concordia

3. Juan-Luis Klein,
trésorier / Professeur au département de géographie à l'UQAM

4. Élise Tousignant,
administratrice / Directrice du Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté (CÉRSÉ) du Collège de Rosemont.

5. Josée Beaudoin,
administratrice / Directrice de l'École en réseau

6. Hélène Brown,
administratrice / Entrepreneur social

7. Luc Dancause,
administrateur / Associé-fondateur et conseiller en mobilisation des savoirs, Sapiens conseils

8. Stéphane Dubé,
administrateur / Directeur de l'Institut du nouveau monde

9. Guylaine Beaupré,
administratrice / Gestionnaire de projets – Axelys (Sovar en 2020)

Permanence

Marie-Chantal Paquette,
coordonnatrice générale , octobre 2020

Collaborateurs

7. Luc Dancause,
consultant soutien à la coordination, octobre à décembre 2020

Denis Bussières,
coordonnateur, janvier à septembre 2020

Vie démocratique

L'assemblée générale a eu lieu le 18 juin 2020 en présence de 27 membres du RQIS. Le conseil d'administration a été convoqué à 9 rencontres en 2020. Deux rencontres de la communauté d'intérêt : le 14 février pour une consultation sur les axes d'action des prochaines années et le 18 juin 2020 sur le thème 'Imaginons ensemble'.

La vie et **associative démocratique**

Communauté d'intérêt

Le RQIS a formé en 2010 une communauté d'intérêt composée de représentants d'organisations reconnues comme leaders en innovation sociale au Québec. Les membres de la communauté d'intérêt proviennent des milieux de la recherche, de l'intervention et de la liaison et ils œuvrent dans les secteurs économique, social, de l'éducation et de la culture. Ce sont eux qui sont au cœur de notre réseau, qui réfléchissent et mettent en commun leurs savoirs et expériences en vue de renforcer le système d'innovation sociale au Québec. En 2020, on compte 42 membres actifs.

Membres de la communauté d'intérêt

Nadine Arbour – ECOBES
Chantal Asselin – UQAR
Fabio Balli – individuel
Thomas Baracos – Espace temps
Josée Beaudoin – École en réseau
Guylaine Beaupré – Axelys
Mélanie Bisson – MIS
Marie J. Bouchard – UQAM
Hélène Brown – Percolab
Denis Bussières – RQIS/UQAM
Marie-Pierre Clavette – individuel
Luc Dancause – Sapiens conseils
Stéphane Dubé – INM
Jacynthe Dubien – Consultante développement social
Roch Ducharme – CRISPESH
Sophie Duchesne – UQ
Sylvain Duchesne – Pollinis
Jérôme Élissade – Perspective
Mariève Forest – Sociopol
André Fortin – Innoaction
Martin Frappier – Chantier économie sociale
Thomas Gulian – IRIPI
Marc Johnson – Socius, recherche et conseils
Juan-Luis Klein – UQAM
Marie Claude Lagacé – Humanov-is
Catherine Légaré – Academos cybermentorat
Nicole Lemire – Consultante en transfert des connaissances
Geneviève Letourneau-Guillon – UM - INVEN-T
Isabelle Mahy – UQAM
Chantale Mailhot – HEC
Sabah Mezian – individuel
Dominique Michaud – Concordia
Martine Morissette – CJE Outaouais
Yolaine Plante – Bois Urbain
Julie Raby – Relais-femmes
Marcel Simoneau – UQAM
Linda St-Pierre – CTREQ
Élise Tousignant – CERSE
Luc Tousignant – Esplanade
Marie Pier Trudeau – AMASQ
Vincent Van Schendel – TIESS
Bibiane Wandji – EIS Université St-Paul

Appui à nos membres

Le RQIS appuie ces membres dans divers projets, entre autres en 2020; une lettre d'appui au 6e Colloque du CRISES, une lettre d'appui au projet 'Passerelle', collaboration au projet 'la Grille d'indicateurs en innovation sociale chapeauté par Humanov-ie, un appui financier et administratif pour le projet du guide pratique sur la cocréation d'André Fortin d'Innoaction.

RQIS LE RÉSEAU QUÉBÉCOIS EN INNOVATION SOCIALE

Pour nous joindre

Réseau québécois en innovation sociale

1290 Rue Saint-Denis, 10ième étage
Montréal (Québec), H2X 3J6

438 870-2677
www.rqis.org