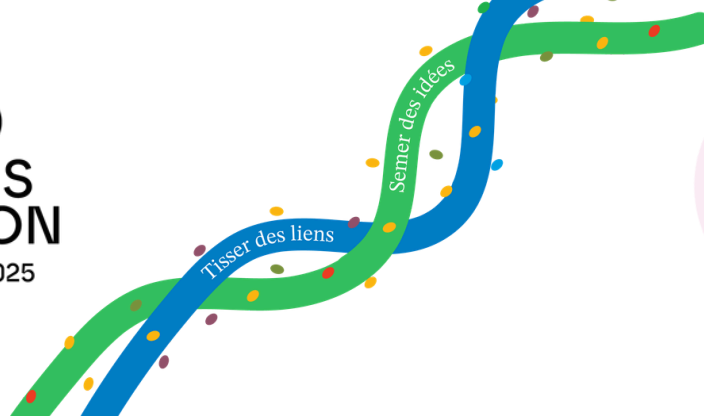


LE GRAND RENDEZ-VOUS DE L'INNOVATION SOCIALE 2025

29 MAI
Au Cégep
de Lanaudière



20 ans de connexions au service de l'IS

PORTRAIT DU GRAND RENDEZ-VOUS DE L'INNOVATION SOCIALE 2025



Organisé par



Principaux partenaires



Partenaires collaborateurs



Le Grand Rendez-vous de l'innovation sociale 2025, organisé par le Réseau québécois en innovation sociale (RQIS), s'est tenu le 29 mai au Cégep de Lanaudière à l'Assomption sous le thème « *Tisser des liens, semer des idées, 20 ans de connexion au service de l'innovation sociale* ». Cet événement a rassemblé près de 200 acteurs de l'écosystème québécois de l'innovation sociale, issus de 13 régions et de secteurs variés tels que l'économie sociale, le milieu philanthropique, le secteur public, l'entrepreneuriat social, et la recherche.

Cette édition spéciale marquait les **20 ans du RQIS**, célébrant deux décennies d'engagement pour promouvoir l'innovation sociale comme levier essentiel du développement durable au Québec. Les participants ont eu l'occasion d'échanger largement sur les pratiques et impacts de l'innovation sociale, renforçant les liens établis au fil des années et faisant germer de nouvelles idées pour continuer à faire avancer ce domaine dynamique dans toute la province.

À la suite de l'édition 2025 du GRDV, nous avons souhaité dresser un portrait des échanges afin de mettre en lumière la richesse des savoirs, des expériences et des idées partagées. Les constats, visions et pistes d'action issus des ateliers, qu'ils aient porté sur la projection de l'avenir de l'innovation sociale au Québec ou sur l'engagement immédiat dans des actions concrètes inspirées par l'éco-leadership, serviront à inspirer et à soutenir nos membres et partenaires.

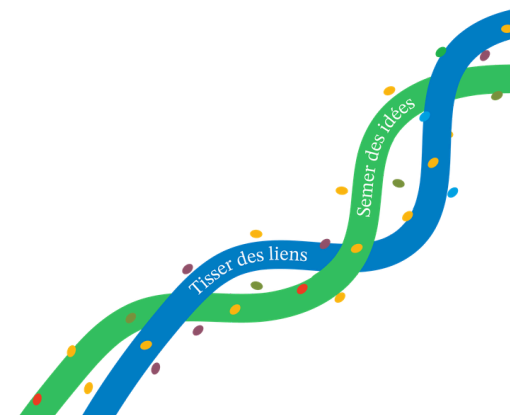


TABLE DES MATIÈRES

Déroulement de la journée.....	p. 1
Synthèse des ateliers	
L'écoleadership.....	p. 2
Atelier 1 – Collaboration	p. 4
Atelier 2 – Politiques publiques	p. 5
Atelier 3 – Financement	p. 6
Atelier 4 – Mesure d'impact	p. 7
Atelier 5 – Recherche et enseignement supérieur	p. 8
Remerciements.....	p.11



DÉROULEMENT DE LA JOURNÉE

8 h	Accueil - café et réseautage
8 h 45	« Slow-speed » réseautage de l'innovation sociale
9 h 30	Mot d'ouverture
9 h 45	Portrait illustré et raconté: l'histoire des 20 ans du RQIS et de l'innovation sociale
10 h 10	Lancement des ateliers: Sensibilisation à la notion d'écoleadership
10 h 35	Pause réseautage
11 h	Ateliers thématiques pour co-créer l'avenir!
12 h 30	Dîner réseautage
14 h	Appel à la mobilisation
14 h 15	Éco-leadership et pistes d'action
14 h 40	Ateliers créatifs: Engagement vers l'action
16 h	Exposition de projets d'innovation sociale : Valorisation des pratiques en émergence, en développement et à maturité
18 h 30	Souper-spectacle et soirée festive pour les 20 ans de connexion du RQIS!
22 h 30	Fin du Grand RDV de l'innovation sociale, début d'un autre 20 ans de connexion!



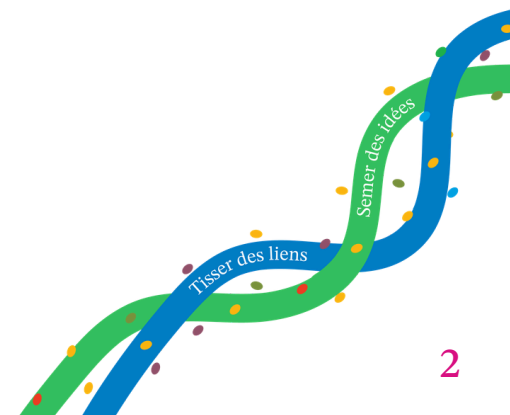
LE LANCEMENT DES ATELIERS

En avant-midi, les ateliers ont été lancés par une présentation d'André Fortin sur l'« écoléadership ». Il nous a offert une perspective nouvelle, ancrée dans la pensée systémique et le leadership partagé. Cette contribution précieuse vient enrichir les pratiques des organismes sur le terrain.

L'ÉCOLEADERSHIP

par André Fortin

- L'écoléadership propose un **changement de paradigme** : passer de systèmes fermés centrés sur le profit à **des systèmes ouverts interconnectés** entre les humains, la nature et les technologies.
- Il émerge en réponse à trois perturbations majeures : la révolution technologique, l'urgence environnementale et les inégalités sociales croissantes.
- Fondé sur la pensée systémique et le leadership partagé, il vise à créer **des organisations plus participatives, adaptatives et éthiques**.
- Inspiré des systèmes complexes et du vivant, il met de l'avant la résilience, la diversité, l'interdépendance et l'adaptation.
- Il invite à s'engager à trois niveaux - individu, organisation et société - en misant sur la **collaboration, la durabilité et la co-création**.
- L'écoléadership fait émerger des **pratiques collectives** capables de répondre aux défis sociétaux contemporains.



LES ATELIERS



Voici les idées et visions issues des ateliers, où l'on s'est projeté dans dix ans pour imaginer l'avenir de l'innovation sociale au Québec.

ATELIER 1

Imaginer la collaboration de demain

Mise en contexte

L'atelier a exploré la collaboration optimale à travers quatre dimensions fondamentales (**confiance, pouvoir, responsabilité, communication**) selon le talisman de Starhawk. Les discussions ont évolué d'une présentation des réflexions par sous-groupes vers une conversation intégrée sur les interconnexions entre ces concepts, culminant dans une vision prospective de la collaboration dans 10 ans.

Thèmes récurrents

- Écosystème interdépendant : Les quatre dimensions de la collaboration se renforcent mutuellement et ne peuvent être considérées isolément.
- Transformation des postures individuelles : Transparence, courage et capacité à s'oublier pour le collectif sont vus comme des prérequis indispensables.
- Ouverture à l'inconfort : S'aventurer hors de sa zone de confort, rencontrer des partenaires moins familiers et accepter les conversations difficiles.
- **Émergence d'un sens partagé** : Créer des espaces sécuritaires pour définir ensemble le sens et les objectifs communs malgré la diversité des modèles mentaux.
- Adaptabilité et réflexivité : Reconnaître que la **collaboration** n'est pas une recette fixe et nécessite de s'ajuster en continu.
- Diversité comme richesse : Valoriser la **pluralité des perspectives** et savoirs, en acceptant les tensions comme sources d'innovation.

Pistes d'action / Leviers

- Concilier le temps nécessaire à l'inclusion et la capacité de réagir collectivement aux imprévus.
- Adopter des attitudes personnelles qui favorisent la transparence, le courage et la capacité à s'oublier.
- Aller au-delà des cercles familiers pour collaborer avec des acteurs et enjeux plus exigeants.
- Créer des **espaces communs** avec des règles claires pour faire émerger un sens partagé.
- Considérer confiance, pouvoir, responsabilité et communication comme des dimensions indissociables.

En résumé

Cet atelier a permis de définir les contours d'une collaboration plus **consciente, inclusive et résiliente**, où la confiance, le pouvoir, la responsabilité et la communication s'articulent en un écosystème interdépendant.



ATELIER 2

Vers des collectivités régénératives pour une santé durable

Mise en contexte

Lors de cet atelier, les participantes et participants ont exploré comment tisser des collectivités grâce aux liens que nous cultivons, ancrées dans une santé durable tant humaine qu'environnementale. La régénération a été définie comme l'intégration de la sagesse du vivant, reliant les dimensions individuelle, collective et environnementale.

Thèmes récurrents

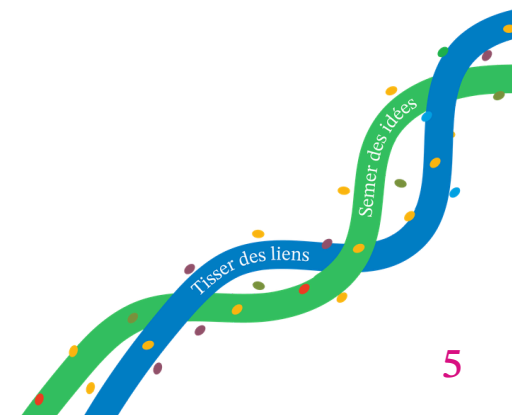
- Santé durable articulant enjeux humains et environnementaux.
- **Intégration du vivant** dans les pratiques organisationnelles, d'équipe et personnelles
- Adaptabilité et mise à l'échelle sans rigidité, en mode émergent et organique.
- **Responsabilité citoyenne partagée** et engagement pour le bien commun.
- Sortir de l'individualisme et des logiques de séparation.
- Reconnaissance des savoirs citoyens et circulation des connaissances.
- Leadership partagé et co-construction comme **moteurs de résilience**.

Pistes d'action / Leviers

- Créer des **espaces d'échanges** pour relier les communautés.
- Encourager la vie active, la solidarité et l'engagement des jeunes.
- Soutenir le pouvoir décisionnel citoyen et la **responsabilité partagée**.
- Développer jardins communautaires, lieux conviviaux et espaces d'apprentissage.
- Renforcer l'ancrage territorial et penser local.
- Favoriser la **co-construction** et la circulation des savoirs entre milieux d'activité (ex: éducation, entrepreneurial, santé, famille).

En résumé

L'atelier a dessiné une vision ambitieuse pour 2035 : des collectivités inclusives, solidaires et interconnectées, capables d'allier santé durable, solidarité, responsabilité citoyenne et respect du vivant.



ATELIER 3

Innover autrement : vers un arrimage durable entre politiques publiques et innovation sociale

Mise en contexte

Lors de cet atelier, les participantes et participants ont réfléchi à la façon de rapprocher politiques publiques et innovation sociale pour en faire de véritables leviers de transformation. Ils et elles ont souligné que les lois, règlements et mécanismes de financement peuvent autant soutenir qu'entraver le changement, d'où l'importance d'adapter ces règles en coconstruction avec les citoyen·nes.

Thèmes récurrents

- Primauté de la personne intégrée dans les cadres législatifs et administratifs.
- Importance de la **co-construction** entre élu·es, expert·es et citoyen·nes.
- **Fin des silos** institutionnels et meilleure coordination entre ministères.
- Gouvernance multiniveaux et démocratie participative.
- Inclusion, accessibilité et adoption d'un langage citoyen.
- Innovation démocratique : assemblées citoyennes et cellules de dialogue sécuritaires.
- Leadership local et régional comme piliers de la gouvernance partagée.
- Mise en lumière et partage des enjeux de pouvoir.

Pistes d'action / Leviers

- Créer un **rapport annuel sur l'innovation sociale**, inclusif, diffusé largement et coconstruit avec les communautés.
- Mettre en place un plan stratégique national participatif, élaboré avec et pour les citoyen·nes.
- Soutenir les travailleurs autonomes pour lancer des initiatives collectives.
- Transformer les modèles de financement pour assurer la continuité et réduire la dépendance aux projets ponctuels.
- Développer une **culture de collaboration** et de responsabilité partagée.
- **Mutualiser** et diffuser les initiatives inspirantes (ex. Bâtiment 7, communautés nourricières, Living Lab).

En résumé

L'atelier a fait émerger une vision ambitieuse pour 2035 : des politiques publiques coconstruites avec les citoyen·nes, inclusives et accessibles, capables de soutenir durablement l'innovation sociale. En sortant des silos, en partageant le pouvoir et en favorisant la gouvernance participative, le Québec pourrait se doter d'institutions plus justes, cohérentes et résilientes, au service de la transition sociale et écologique.



ATELIER 4

Et si le financement de l'innovation sociale en 2035 devenait une histoire de liens ?

Mise en contexte

En avant-midi, les participantes et participants ont été invités à imaginer le financement idéal de l'innovation sociale et à réfléchir aux défis et pistes de transformation du système actuel. En après-midi, la métaphore du feu de camp a servi à illustrer les postures d'engagement et les rôles complémentaires nécessaires pour entretenir la flamme collective du financement.

Thèmes récurrents

Les échanges du matin ont mis en évidence plusieurs défis actuels :

- La logique de financement par projet accentue la compétition, multiplie les efforts et freine la collaboration.
- Les procédures sont lourdes et la reddition de comptes trop exigeante.
- Les délais sont courts et les financements trop limités dans le temps.
- La **pérennisation** des projets demeure difficile après la phase initiale.
- Les bailleurs de fonds sont rares, leurs critères flous et les sources instables.
- Les organismes manquent d'expertise en gestion et en planification financière.

Pistes d'action / Leviers

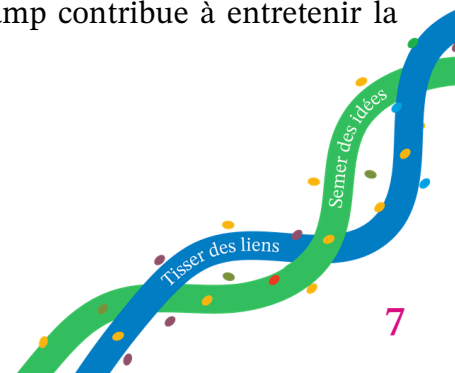
Pour un financement plus cohérent et durable, les participantes et participants ont proposé de :

- Encourager un **changement de culture** sur la capacité à générer des revenus autonomes ;
- favoriser la **mutualisation** des ressources et les consortiums d'organismes ;
- soutenir les organismes dans la rédaction et la planification des demandes ;
- promouvoir la confiance, la transparence et la tolérance au risque ;
- **diversifier** les sources de financement, notamment par des approches participatives.

En après-midi, la métaphore du feu de camp a illustré les rôles essentiels pour entretenir la flamme du financement : allumer l'étincelle (donner la vision), ajouter le petit bois (passer à l'action), entretenir la bûche (soutenir dans la durée), souffler sur les braises (raviver les dynamiques), relier avec les branches à guimauves (**tisser les liens humains**), préparer les s'mores (assurer la cohérence) et protéger le cercle de pierres (cultiver la confiance).

En résumé

L'atelier a mis en lumière la volonté de faire évoluer le financement de l'innovation sociale vers un modèle plus humain, collectif et durable. Les discussions ont fait ressortir la nécessité d'une approche fondée sur la transparence, la confiance et la co-construction, où chaque posture du feu de camp contribue à entretenir la flamme commune d'un financement au service du bien commun.



ATELIER 5

Comment mieux tenir compte d'une diversité de perspectives dans la mesure d'impact en innovation sociale ?

Mise en contexte

Cet atelier visait à repenser la mesure d'impact en innovation sociale afin qu'elle reflète la pluralité des réalités et des savoirs. Les participantes et participants ont exploré comment rendre ces processus plus inclusifs, participatifs et adaptés aux contextes locaux.

Thèmes récurrents

- Quitter une logique uniquement chiffrée.
- Intégrer **les savoirs expérientiels** et qualitatifs aux côtés des données quantitatives.
- Reconnaître la complexité des écosystèmes et adapter la mesure à la diversité des projets et contextes.
- Favoriser la co-construction avec les personnes concernées.
- Valoriser les indicateurs définis collectivement et accessibles au grand public.
- Créer des **espaces de concertation** sur les indicateurs et les processus.

Pistes d'action / Leviers

- Définir la mesure d'impact par et pour les parties prenantes, à travers une **délibération collective**.
- Donner une plus grande place au **qualitatif** et aux récits vécus.
- Intégrer la mission sociale et les transformations recherchées dans les indicateurs.
- Mettre en place la R&D dans les organisations pour améliorer la mesure et la rendre plus adaptée.
- Favoriser la **solidarité**, la cohérence et les **approches collectives**.
- Développer des modèles d'impact qui tiennent compte de l'ensemble de l'écosystème.
- Intégrer divers types de savoirs (académiques, communautaires, citoyens).

En résumé

L'atelier a souligné la nécessité d'aller au-delà des chiffres pour construire une mesure d'impact participative, qualitative et adaptée aux réalités locales. La vision proposée est celle d'un processus inclusif qui reconnaît la diversité des perspectives et des savoirs, soutient des espaces de dialogue et valorise la co-construction d'indicateurs accessibles, cohérents et porteurs de transformation sociale.



ATELIER 6

Revons l'ancrage de la recherche et de l'enseignement supérieur pour bâtir un Québec en santé

Mise en contexte

Cet atelier a exploré comment ancrer la recherche et l'enseignement supérieur dans les communautés afin de bâtir un Québec en santé. Les échanges ont porté sur le financement, la reconnaissance des savoirs pluriels, la collaboration intersectorielle et la valorisation du transfert de connaissances.

Thèmes récurrents

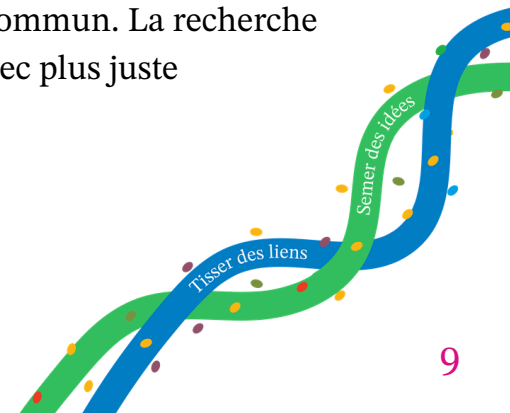
- Financement : instabilité, logique court terme, accent mis sur la commercialisation plutôt que sur le transfert de savoirs.
- Reconnaissance : faible valorisation des savoirs citoyens et communautaires, de la recherche collégiale, et difficultés de transfert ville-région.
- Structures institutionnelles : fonctionnement en silos, indicateurs inadéquats (Impact Factor), pression constante à l'innovation au détriment du savoir-être et du transfert.
- Définition de l'IS : confusion et glissements sémantiques (buzzword, usage flou ou commercial).
- Vision 2035 : recherche ouverte, inclusive et collaborative, soutenue par une politique nationale et orientée vers le bien commun.

Pistes d'action / Leviers

- Mettre en place une politique nationale de **recherche collaborative**.
- Assurer des financements **stables et prévisibles**, orientés vers l'impact collectif.
- Valoriser le transfert de connaissances, y compris par la vulgarisation artistique.
- Briser les silos en favorisant la **collaboration** interdisciplinaire et intersectorielle.
- Reconnaître et financer la recherche partenariale et co-construite.
- Intégrer les savoirs citoyens, communautaires et locaux dans la recherche.
- Renforcer la place de **l'éducation** populaire et citoyenne dans l'enseignement supérieur.
- Créer des postes de chercheurs associés intégrés directement aux milieux (éducation, santé, etc.).

En résumé

L'atelier a imaginé pour 2035 un écosystème de recherche et d'enseignement supérieur ancré dans les communautés, collaboratif et inclusif. Soutenu par des financements durables et une politique nationale, il valoriserait les savoirs pluriels, le transfert de connaissances et le bien commun. La recherche deviendrait ainsi un outil de transformation sociale, au service d'un Québec plus juste et en santé.



MERCI À NOS PARTENAIRES



Avec la participation financière de



INSCRIVEZ-VOUS À NOTRE INFOLETTRE

Allez sur notre site web au www.rqis.org, en bas de la page d'accueil, et cliquez sur « S'inscrire à l'infolettre » dans la liste à droite.

 @Réseau québécois en innovation sociale (RQIS)

 @Réseau québécois en innovation sociale (RQIS)

 @Réseau québécois en innovation sociale (RQIS)





REMERCIEMENTS

Un grand merci à toutes celles et tous ceux qui ont contribué à la réussite du Grand Rendez-vous de l'Innovation Sociale 2025.

Merci à l'animatrice de la journée : Alexia Bhereur-Lagounaris (ABLBLALAB)

Merci pour la présentation sur l'écoleadership et le gong : André Fortin (MIS)

Merci pour l'histoire des 20 ans du RQIS et de l'innovation sociale illustrée et racontée : Luc Dancause (RQIS) et Louis-Maxime Lockwell

Merci aux personnes ayant facilité les ateliers

Atelier 1 – Imaginer la collaboration de demain

Mai Lan Nguyen (Dynamo), Raphaël Alami (Dynamo)

Atelier 2 – Vers des collectivités régénératives pour une santé durable

Lucie Marcoux (RH Essentiel), Hélène Brown (RD Création)

Atelier 3 – Innover autrement : vers un arrimage durable entre politiques publiques et innovation sociale

Manon Boily (ÉCOBES), Émilie Therrien (HocheLab)

Atelier 4 – Et si le financement de l'innovation sociale en 2035 devenait une histoire de liens ?

Claire Sarrasin, Isabelle Gendreau

Atelier 5 – Comment mieux tenir compte d'une diversité de perspectives dans la mesure d'impact en innovation sociale ?

Gabriel Salathé-Beaulieu (TIESS), Julie Desjardins (Llio), Maëva Botrel (Impensable)

Atelier 6 – Rêvons l'ancrage de la recherche et de l'enseignement supérieur pour bâtir un Québec en santé

Maude Leonard (ESG - UQAM), Rocio Perez Macabena (SePSI - UQAM), Meryem Kabbaj (RQDEC)

Merci aux personnes ayant pris des notes lors des ateliers

Aldjia Feddal, Cathy Martel, Claude Coté, Océane Nadeau

Merci aux personnes ayant aidé à l'organisation de l'événement

Camilla Sironi, Marie-Pierre Plamondon, Carine Perron, Martin Archambault, Guillaume Grenon, Julie Crevier, Francis Jodoin

Merci aux bénévoles

Cathy Martel, Audrey Monarque, Marie-Claude Leblanc, Manon Boily

